



Oficio N° SESVER/DA/SA/1463/2018
ASUNTO: Anexos del Proyecto de Mejora (FISE)
Xalapa, Ver. a 27 de septiembre de 2018

DR. HÉCTOR VARGAS RUBÍN
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN DE LA SEFIPLAN
P R E S E N T E.

Me refiero al **Oficio N° SFP/SP/606/2018**, de fecha 21 de septiembre del año en curso, a través del cual solicita la revisión de los Proyectos de Mejora del FASSA y los resultados del análisis de cumplimiento de los criterios de integración y contenidos señalados.

Al respecto, se adjuntan los "**Formatos de Revisión de los Proyectos de Mejora del FISE**", para las adecuaciones de mejora:

1. Integración del Proyecto de Mejora en un solo documento
2. Posicionamiento Institucional de la Dependencia

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

A T E N T A M E N T E

C. P. JUAN MANUEL CONTRERAS VILLAGÓMEZ
ENCARGADO DE LAS OFICINAS DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA Y
ATENCIÓN DE AUDITORÍAS Y ENLACE INSTITUCIONAL

C.C.P. Dr. Guillermo Moreno Chazzarini.- Secretario de Finanzas y Planeación. Para su Conocimiento
C.C.P. Dr. Arturo Irán Suárez Villa. - Secretario de Salud y Director General de Sesver.- Mismo fin
C.C.P. Arq. Ramón Figueroa Piñera. - Contralor General del Estado. - Mismo fin
C.C.P. M. A. Taurino Caamaño Quitano.- Director General de Fiscalización a Fondos Federales de la CGE.- Mismo fin
C.C.P. C. P. Miguel Ángel García Ramírez. - Director Administrativo De Servicios De Salud De Veracruz. -Mismo fin
C.C.P. M.G.C. Mario Alfredo Báez Hernández. Subdirector de Seguimiento de Programas de Desarrollo. - Mismo fin
ARCHIVO
ARN/PRM



Original y
@opca.



Proyecto de Mejora para evitar la reprogramación de los recursos del Fondo y la Elaboración de una Matriz de Indicadores a nivel estatal.

Servicios de Salud de Veracruz

Periodo

17 de septiembre de 2018 a 31 de enero de 2019

Objetivo del PM

Evitar o disminuir al mínimo la reprogramación de las propuestas de inversión que se realizan con recursos del FISE y medir los resultados del Fondo a nivel estatal.

Descripción General del PM

Como resultado de la Evaluación Específica para el Desempeño del Fondo para la Infraestructura Social de las Entidades (FISE), llevada a cabo por la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Veracruzana, realizada en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Planeación, Servicios de Salud de Veracruz propone el Proyecto de Mejora para realizar una planeación estratégica de los recursos del fondo.

Para llevar a cabo lo anterior, se deberán analizar los criterios que establezca la SEFIPLAN para integrar la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI) 2020, elaborar un programa de trabajo v calendarizado con los criterios para integrar la CPPI FISE 2020 de la Secretaría, se deberá integrar la CPPI considerando lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, el Plan Veracruzano de Desarrollo 2018-2024, los Programas Sectoriales, Especiales Institucionales y Especiales que de ellos deriven y los Programas Presupuestarios de la Secretaría y enviar la CPPI a la Secretaría de Finanzas y Planeación para sus comentarios e incorporación en el Presupuesto de Egresos 2020.



De igual manera se deberán elaborar los indicadores a nivel componente y actividades para ser integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), realizar reuniones de trabajo con los integrantes de las áreas ejecutoras para definir el Fin y el Propósito de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), presentar para su validación y formalización ante los integrantes del Subcomité Especial del FISE, la Matriz de Indicadores para Resultados del FISE en la cual se establecerán los indicadores de desempeño para medir los resultados del fondo a nivel estatal.

Los beneficios que se esperan del Proyecto de Mejora, es medir los resultados del fondo a nivel estatal para mejorar constantemente su aplicación y evitar o disminuir considerablemente la reprogramación de los recursos del ejercicio fiscal anterior del Fondo.

Costo Estimado del PM

No tiene ningún costo llevar a cabo el Proyecto de Mejora.



Integrantes del Equipo de Trabajo

LAE. Carlos W. Madrigal Navarro
Apoyo Administrativo en Salud

C.P. Ildfonso Mendoza Sánchez
Jefe del Departamento de Programación
Financiera de Obra

Mtro. Isaiás Gallardo Garín
Subdirector de Apoyo Técnico y
Normatividad de Obra

Arq. A. Javier Estévez Calvo
Director de Infraestructura de Salud

Responsable del Proyecto de Mejora

C.P. Juan Manuel Contreras Villagómez
Encargado de las Oficinas de Supervisión Administrativa y Control de
Auditorías y Enlace Institucional de SS



Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora Veracruz (SSPMVER)

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

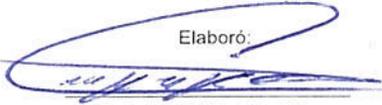
Nombre o denominación de la evaluación: EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL PARA LAS ENTIDADES (FISE)

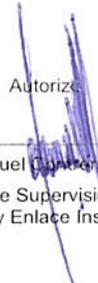
Nombre del Fondo Evaluado: FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL PARA LAS ENTIDADES (FISE)

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: SERVICIOS DE SALUD DE VERACRUZ

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Criterios de selección de los ASM								Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		Claro		Relevante		Justificable		Factible		E	I	II	IG	SI	NO	
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO							
1	Fomentar la concurrencia de recursos del FISE con otros programas o fondos con objetivos similares a fin de potenciar los alcances del Fondo para incidir en los indicadores de pobreza y rezago social del Estado	X		X			X	X							X	En el caso de Servicios de Salud de Veracruz el FISE si ha tenido concurrencia con otros Fondos, esto ha sido en diferentes etapas de una misma obra, ejemplo de ello fue en la Sustitución de un Centro de Salud en la localidad del Triunfo Municipio de Ayahualulco, su primera etapa se llevó a cabo con recursos de FONREGION, esto debido a la naturaleza del fondo que no permite hacer trabajos exteriores por lo que se realizaron con recursos FISE 2018.
2	Unificar los Sistemas de Información y su vinculación.		X	X			X		X				X		X	El aspecto susceptible de mejor no es lo suficientemente claro en cuanto a que sistemas de información se refiere, sin embargo Servicios de Salud de Veracruz como instancia ejecutora no tiene la facultad de unificar criterios en los sistemas de información a utilizar para la aplicación del Fondo, dichos sistemas deberán ser establecidos por una instancia rectora, misma que defina uno o varios instrumentos con los cuales deberán trabajar todas las instancias que ejercen el Fondo.
3	Elaborar una Matriz de Indicadores de Resultados a nivel estatal coordinada por la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado, toda vez que se dispone de la MIR propuesta por el Gobierno Federal, la cual es alimentada por los gobiernos estatales, por lo que solo permite medir el desempeño del Fondo a nivel nacional	X		X		X		X					X		X	

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Criterios de selección de los ASM								Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		Claro		Relevante		Justificable		Factible		E	I	II	IG	SI	NO	
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO							
4	Generar instrumentos de medición e indicadores estratégicos para la medición de la incidencia de los recursos ejercidos en los indicadores de pobreza y rezago social.	X		X		X		X				X		X		No se cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo mediciones en los indicadores de pobreza y rezago social, además de ser una función propia de la CONEVAL.
5	Implementar mecanismos para realizar una planeación estratégica de los recursos del FISE desde el ejercicio fiscal anterior a fin de evitar la reprogramación continua de las propuestas de inversión de las instancias ejecutoras.	X		X		X		X				X		X		

Elaboró:

 LAE. Carlos W. Madrigal Navarro
 Apoyo Administrativo en Salud

Autorizó:

 C.P. Juan Manuel Cuamecas Villagómez
 Encargado de las Oficinas de Supervisión Administrativa y Control de Auditorías y Enlace Institucional SS

Fecha de elaboración: 24/09/2018



Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora Veracruz

ANEXO II ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del Proyecto de Mejora: PROYECTO DE MEJORA PARA ELABORAR UNA MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS A NIVEL ESTATAL

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL PARA LAS ENTIDADES (FISE)

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE SALUD

No.	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de Mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio de la	Fecha de término de la	Resultado esperado	Producto Entregable
1	Implementar mecanismos para realizar una planeación estratégica de los recursos del FISE desde el ejercicio fiscal anterior a fin de evitar la reprogramación continua de las propuestas de inversión de las instancias ejecutoras	1.1 Analizar los Criterios que establezca la SEFIPLAN para integrar la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI) 2020. 1.2 Elaborar un programa de trabajo calendarizado con los criterios para integrar la CPPI FISE 2020 de la Secretaría. 1.3 Integrar la CPPI considerando lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, el Plan Veracruzano de Desarrollo 2018-2024, los Programas Sectoriales, Especiales Institucionales y Especiales que de ellos deriven y los Programas Presupuestarios de la Secretaría. 1.4 Enviar la CPPI a la Secretaría de Finanzas y Planeación para sus comentarios e incorporación en el Presupuesto de Egresos 2020.	Mr. Javier Estévez Calvo Director de Infraestructura de Salud	17/09/2018	31/01/2019	Reducir la reprogramación de los programas y proyectos a realizar con recursos del FISE en el ejercicio fiscal 2020	Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI) viable para destinar los recursos del FISE 2020
2	Elaborar una Matriz de Indicadores de Resultados a nivel estatal coordinada por la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado, toda vez que se dispone de la MIR propuesta por el Gobierno Federal, la cual es alimentada por los gobiernos estatales, por lo que solo permite medir el desempeño del Fondo a nivel nacional	2.1 Elaborar los indicadores a nivel empresarial y actividades para ser integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE). 2.2 Realizar reunión de trabajo con los integrantes de las áreas ejecutoras para definir el Fin y el Propósito de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE). 2.3 Presentar para su validación y formalización ante los integrantes del Subcomité Especial del FISE, la Matriz de Indicadores para Resultados del FISE en la cual se establecerán los indicadores de desempeño para medir los resultados del fondo a nivel estatal.	SEDESOL, SEDARPA, SESVER, SIOP, INVIVIENDA Y CAEV	17/09/2018	31/01/2019	Contar con los indicadores estatales de desempeño de los diversos programas que se ejecutan con el Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE).	Matriz de Indicadores para Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

Elaboró:

LAE. Carlos W. Madrigal Navarro
Apoyo Administrativo en Salud

Autorizó:

C.P. Juan Manuel Contreras Villagómez
Encargado de las Oficinas de Supervisión Administrativa y Control de Auditorías y Enlace Institucional SS



Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora Veracruz

SHCP

CONSEVAL

Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

SFP

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: SERVICIOS DE SALUD DE VERACRUZ
Documento de Trabajo del Fondo: DOCUMENTO DE TRABAJO DEL FONDO PROYECTO DE MEJORA DERIVADO DE LA EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO A LOS RECURSOS FEDERALES DEL RAMO 33
Nombre del fondo: FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL PARA LAS ENTIDADES (FISE) 2017

No.	Aspecto susceptible de mejora	Actividades	Área responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o Entregables
1	Implementar mecanismos para realizar una planeación estratégica de los recursos del FISE desde el ejercicio fiscal anterior a fin de evitar la reprogramación continua de las propuestas de inversión de las instancias ejecutoras	1.1 Analizar los Criterios que establezca la SEFIPLAN para integrar la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI) 2020. 1.2 Elaborar un programa de trabajo calendarizado con los criterios para integrar la CPPI FISE 2020 de la Secretaría. 1.3 Integrar la CPPI considerando lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, el Plan Veracruzano de Desarrollo 2018-2024, los Programas Sectoriales, Especiales Institucionales y Especiales que de ellos deriven y los Programas Presupuestarios de la Secretaría. 1.4 Enviar la CPPI a la Secretaría de Finanzas y Planeación para sus comentarios e incorporación en el Presupuesto de Egresos 2020	Dirección de Infraestructura de Salud	31/01/2019	Reducir la reprogramación de los programas y proyectos a realizar con recursos del FISE en el ejercicio fiscal 2020	Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI) viable para destinar los recursos del FISE 2020
2	Elaborar una Matriz de Indicadores de Resultados a nivel estatal coordinada por la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado, toda vez que se dispone de la MIR propuesta por el Gobierno Federal, la cual es alimentada por los gobiernos estatales, por lo que solo permite medir el desempeño del Fondo a nivel nacional	2.1 Elaborar los indicadores a nivel componente y actividades, para ser integrados en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del FISE. 2.2 Realizar reunión de trabajo con los integrantes de las áreas ejecutoras para definir el Fin y el Propósito de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE). 2.3 Presentar para su validación y formalización ante los integrantes del Subcomité Especial del FISE la Matriz de Indicadores para Resultados del FISE en la cual se establecerán los indicadores de desempeño para medir los resultados del fondo a nivel estatal.	SEDESOL, SEDARPA, SESVER, SIOF, INVIVIENDA Y CAEV	31/01/2019	Contar con los indicadores estatales de desempeño y gestión, de los diversos programas que se ejecutan con el Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)	Matriz de Indicadores estatales para Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)

No	Aspecto susceptible de mejora	Actividades	Area responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o Entregables
----	-------------------------------	-------------	------------------	------------------	----------------------	---------------------------

Formato oficial Consejo
Secretaría y Función Pública

Elaboró:


LAE. Carlos W. Madrigal Navarro
 Apoyo Administrativo en Salud

Autorizó


 C.P. Juan Manuel Contreras Villagómez
 Encargado de las Oficinas de Supervisión Administrativa y Control de Auditorías y Enlace Institucional SS

Fecha de elaboración: 24/09/2018



Oficio N° SESVER/DA/SA/1435/2018
ASUNTO: Anexos del Proyecto de Mejora (FISE)
Xalapa, Ver. a 25 de septiembre de 2018

DR. HÉCTOR VARGAS RUBÍN
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN DE LA SEFIPLAN
P R E S E N T E.

Me refiero a la reunión de trabajo, efectuada el día 20 de septiembre en las instalaciones de la SEFIPLAN, con el objeto de realizar modificaciones a los Aspectos Susceptibles de Mejora del FISE.

Al respecto le envié a Usted, para su validación el Anexo 1, Anexo II y Anexo III, para dar **Cumplimiento a los Mecanismos del Proyecto de Mejora del Ejercicio Fiscal 2017, del Programa Anual de Evaluación 2018.**

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE


C. P. JUAN MANUEL CONTRERAS VILLAGÓMEZ
ENCARGADO DE LAS OFICINAS DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA Y
ATENCIÓN DE AUDITORIAS Y ENLACE INSTITUCIONAL



C.C.P. Dr. Guillermo Moreno Chazarini.- Secretario de Finanzas y Planeación. Para su Conocimiento
C.C.P. Dr. Arturo Irán Suárez Villa. - Secretario de Salud y Director General de Sesver.- Mismo fin
C.C.P. Arq. Ramón Figueroa Piñera. - Contralor General del Estado. - Mismo fin
C.C.P. M. A. Taurino Caamaño Quitano.- Director General de Fiscalización a Fondos Federales de la CGE.- Mismo fin
C.C.P. C. P. Miguel Ángel García Ramírez. - Director Administrativo De Servicios De Salud De Veracruz. -Mismo fin
C.C.P. Arq. A. Javier Estévez Calvo. - Director de Infraestructura de Salud. -Mismo fin
C.C.P. M.G.C. Mario Alfredo Báez Hernández. Subdirector de Seguimiento de Programas de Desarrollo. - Mismo fin

ARCHIVO
ARN/PRM



SEFIPLAN
ESTADO DE VERACRUZ

VER



SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Oficio-Circular No. SFP/SP/606/2018

ASUNTO: Comentario a la elaboración de los Proyectos de Mejora

Xalapa, Ver. a 21 de septiembre de 2018

A

**C.P. JUAN MANUEL CONTRERAS VILLAGÓMEZ
ENCARGADO DE LAS OFICINAS DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA
Y CONTROL DE AUDITORÍAS Y ENLACE INSTITUCIONAL SS
P R E S E N T E**

En atención a los oficio No. SESVER/DA/SA/1360/2018 y SESVER/DA/SA/1378/2018 en cumplimiento al numeral 4. Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) y Proyectos de Mejora (PM) de los "Mecanismo para la elaboración y seguimiento de los Proyectos de Mejora derivados de las Evaluaciones del Ejercicio Fiscal 2017 de los Fondos Federales del Ramo General 33 y 23 del Programa Anual de Evaluación 2018 aplicados al Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora Veracruz (SSPMVER)"; me permito adjuntar al presente los "Formatos de revisión de los Proyectos de Mejora FASSA y FISE", resultado del análisis de cumplimiento de los criterios de integración y contenido señalados en el Mecanismo en comento.

Por lo anterior he de agradecer su apoyo para atender los comentarios contenidos en el formato anexo, remitiendo a esta Subsecretaría antes del 28 de septiembre el proyecto con las adecuaciones de mejora correspondientes para su turno a la Contraloría General del Estado, de conformidad con el Artículo 289 Quinquies del Código Financiero y Artículo 33, Fracción VII de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado y su posterior publicación en el Portal de SEFIPLAN.

Sin otro particular, le reitero a Usted mi atenta y distinguida consideración.



ATENTAMENTE

**DR. HÉCTOR VARGAS RUBÍN
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN**



*Recibido
25/9/18
representante*



- C.c.p Dr. Guillermo Moreno Chazarini, Secretario de Finanzas y Planeación. Para su superior conocimiento.
- Dr. Arturo Irán Suárez Villa, Secretario de Salud y Director General de los Servicios de Salud de Veracruz. Para su conocimiento.
- Act. Ramón Figuerola Piñera, Contralor General del Estado. Mismo fin.
- M.A. Taurino Caamaño Quitano, Director General de Fiscalización a Fondos Federales de la CGE. Mismo fin.
- Dirección General de Financiamiento y Seguimiento de Programas de Desarrollo. Mismo fin.
- C.P. Miguel Ángel García Ramírez, Director Administrativo SS. Mismo fin.
- M.G.C. Mario Alfredo Baez Hernández, Subdirector de Seguimiento de Programas de Desarrollo. Mismo fin.

Av. Xalapa N°301,
Col. Unidad del Bosque,
C.P. 91010, Xalapa VZ

VERACRUZ.gob.mx/finanzas/

A

REVISIÓN DE PROYECTOS DE MEJORA

Nombre de la Evaluación realizada: Específica de Desempeño del Fondo para la Infraestructura Social de las Entidades (FISE).
Instancia Técnica Independiente que practicó la Evaluación: Maestría en Auditoría de la Facultad de Contaduría y Administración, Universidad Veracruzana (UV).
Nombre Ejecutora Evaluada: Secretaría de Salud (SESVER).
Nombre del Enlace Institucional: C.P. Juan Manuel Contreras Villagómez, Encargado de las Oficinas de Supervisión Administrativa y Atención de Auditorías.

ASPECTOS		SÍ	NO	COMENTARIOS
CARACTERÍSTICAS DE RECEPCIÓN				
¿Se recibió en tiempo y forma el PM de conformidad al Acuerdo en el SEFEFF?		X		
¿Fue recibido mediante oficio el PM?		X		
¿Coincide el número de recomendaciones en la Evaluación con el PM?		X		
CONTENIDO DEL PM				
¿Esta integrado en un solo documento?			X	
¿Contiene el nombre del Proyecto de Mejora?		X		
¿Menciona las Dependencia(s), Entidad(es) y Organismo(s) Autónomo(s) responsable(s)?		X		
¿Contiene Fecha de inicio y fin del PM?		X		
¿Cuenta con el Objetivo del PM?			X	
¿Tiene detallada la descripción general del PM?			X	
¿Presentan el Anexo I elaborado en el SSPMVER, rubricado y firmado?		X		
¿Presentan el Anexo II elaborado en el SSPMVER, rubricado y firmado?		X		
¿Presentan el Anexo III elaborado en el SSPMVER, rubricado y firmado?			X	

Conforme al numeral 4.4 Integración de los Proyectos de Mejora del Mecanismo para la elaboración y seguimiento de los PM, se debe integrar un documento con los 9 puntos señalados en dicho numeral.



REVISIÓN DE PROYECTOS DE MEJORA

¿Se menciona el costo estimado del PM?	X	La estimación en pesos de la adquisición de los recursos o factores necesarios para la ejecución del PM. Redacción máxima de media cuartilla, especificando las partidas aplicables.
¿Contiene los integrantes del equipo de trabajo que realizarán los PM?	X	El Enlace Institucional y los Servidores Públicos o personas involucradas en la ejecución del PM. Deberá identificar los nombres, cargos e institución (es) a las que pertenecen.
¿Menciona al responsable del PM?	X	Deberá indicar nombre y cargo del Servidor Público que deberá asegurarse que se cumplan las AM conforme a los tiempos establecidos en el PM, que deberá ser el titular de la Unidad Presupuestal Responsable del Fondo Federal que corresponda.
Comentarios Generales:		
Se recomienda apearse al numeral 4.4 del Mecanismo para la Elaboración de Proyectos de Mejora.		

NOMBRE Y FIRMA DE QUIEN VALIDA LA INFORMACIÓN

LIC. DEMETRIA DOMÍNGUEZ GÓMEZ