

Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), del Ramo 33

Ejercicio Fiscal 2024

REPORTE DE RESULTADOS



GOBIERNO DEL ESTADO DE
VERACRUZ
2024 - 2030



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Diciembre, 2025



Índice

Introducción	2
Tipo de evaluación y metodología.....	3
Resultados (hallazgos) observados del análisis	4
Conclusiones	10
Bibliografía	12
Anexos.....	14
Características generales de la política pública del recurso federal.....	14
Objetivos estratégicos de la Dependencia y/o Entidad	16
Entrevistas y o talleres realizados.....	18
Instrumentos de Información de Recolección	22
Bases de datos utilizadas	22



Introducción

La evaluación de Consistencia y Resultados se llevó a cabo mediante análisis de gabinete con base en las respuestas brindadas por los enlaces designados por la dependencia, y las preguntas realizadas por videoconferencia por parte de los evaluadores externos a cada uno de ellos. Se tomó en cuenta la información que se presentó en copia y por medios electrónicos en cada una de las sesiones de trabajo, de conformidad con los Términos de Referencia (*TdR*) vigentes de la Evaluación de Consistencia y Resultados emitidos por la Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN) del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave en el Programa Anual de Evaluaciones (PAE 2025).

Los cuestionamientos y requerimientos de información por parte de los evaluadores externos contienen 51 preguntas y atienden a lo dispuesto por el Programa Anual de Evaluación y los Términos de Referencia para la Evaluación de Consistencia y Resultados emitidos por la Dependencia en comento.



Tipo de evaluación y metodología

Evaluar la consistencia de la ejecución del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), componente del FAIS, en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, en el Ejercicio Fiscal 2024, en cuanto a su diseño y planeación estratégica, así como la cobertura, focalización y operación además de conocer la situación que guarda el ejercicio del gasto proveniente del Fondo FISE en cuanto a la orientación de los recursos erogados a nivel estatal a los fines con los cuales fue diseñado.

Establecer si existe congruencia entre la planeación de los proyectos de obras y/o acciones sociales básicas ejecutadas con recursos del Fondo FISE, con los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, también se identificaron si la aplicación de los recursos del Fondo FISE, en el Estado de Veracruz, cuenta con instrumentos de planeación y orientación hacia los fines establecidos del Fondo FISE, se examinó si el ejercicio de los recursos provenientes del Fondo FISE guarda consistencia con la cobertura geográfica y poblacional establecida en la normativa aplicable al FISE en el ejercicio fiscal 2024 además de detectar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del Fondo FISE y la concurrencia con los recursos estatales.



Resultados (hallazgos) observados del análisis

Una vez concluidas todas las etapas planteadas por la propuesta metodológica, de cubrir el objetivo general, objetivos específicos y los alcances de la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) conforme a los *TdR* y enmarcada en el Programa Anual de Evaluaciones (PAE) de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave, Tomo II, Evaluación de los Fondos Federales del Ramo 33 al Ejercicio Fiscal 2024 se desprenden los siguientes hallazgos, debilidades y las recomendaciones emanadas de este ejercicio.

Al haber finalizado el análisis y revisión de los instrumentos de planeación, la cobertura geográfica y poblacional, así como todos los documentos probatorios vertidos por las ejecutoras del gasto (SEDESOL, SIOP, SESVER, INVIVIENDA, CAEV y SEDEMA) del Fondo FISE para el ejercicio fiscal 2024 y en concordancia con lo solicitado por la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y siguiendo la metodología de Marco Lógico para poder evaluar el diseño, planeación estratégica, cobertura, focalización y operación como lo marcan los *TdR* publicados por la SEFIPLAN en su Programa Anual de Evaluaciones 2025; en el Cuadro 1, se enlistan las 10 recomendaciones considerando las nuevas normatividades en cuanto a la construcción de la infraestructura en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, especificando que las observaciones son generales para el Fondo, ya que el año 2025 cambió, las modificaciones a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con Ellas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave en los Artículos 3 y 6 de la citada Ley, todas las obras públicas y servicios relacionados con ellas que sean requeridas por las dependencias y entidades que formen parte del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz serán realizadas por la Secretaría de Obras e Infraestructura Pública por lo que a continuación se detallan las recomendaciones generales:



Cuadro 1. Recomendaciones generales del Fondo de Infraestructura Social (FISE)

No	RECOMENDACIONES
1	Considerar la construcción de un único diagnóstico que incluya los datos de pobreza multidimensional.
2	Buscar la asesoría de ILPES CEPAL para construcción de una Matriz de Indicadores de Resultados Estatal (MIR), con el fin de que los indicadores establecidos en ellas reflejen de una mejor manera el avance en los objetivos del FISE.
3	Que SEFIPLAN en coordinación con las Entidades ejecutoras del FISE la construcción de indicadores.
4	Considerar la construcción de un procedimiento mediante el cual se recabe información socioeconómica de los beneficiarios (directos o indirectos) antes y después de realizar el proyecto.
5	Construcción de un Plan Anual de trabajo del FISE.
6	La construcción y publicación de reglas y/o lineamientos de operación del FISE mediante los cuales la población susceptible de ser beneficiada con el Fondo que conozca los mecanismos mediante los cuales puede ser beneficiaria de dicha acción.
7	Considerar establecer la emisión de Manuales Administrativos y de Procedimientos de planeación, ejecución y demás obligaciones establecidas en las Leyes que rigen el Fondo.
8	La construcción y aplicación de encuestas mediante las cuales se midan el grado de satisfacción de la población atendida.
9	La elaboración de un procedimiento mediante el cual se verifique la construcción de los Comités de Participación Social (CPS).

Fuente: Elaboración propia (2025).

Así mismo, es posible consultar las recomendaciones para cada dependencia en el informe final en su versión completa. Dentro de las principales fortalezas del Fondo FISE es la existencia de un marco normativo para la planeación de los recursos del fondo, conformado por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, Ley General de Desarrollo Social, Ley de Coordinación Fiscal y los Lineamientos del FAIS, así como mecanismo de seguimiento de los proyectos y de los Aspectos Susceptibles de Mejora, además de desarrollar los proyectos en las Zonas de Atención Prioritarias (ZAP) como lo estipula la normatividad del fondo.



Por otro lado, sus principales debilidades versan en torno a falta de coordinación interinstitucional entre las ejecutoras, diagnósticos individuales por ejecutora que responden más al objetivo institucional que a la razón del FISE, acompañado de un deficiente diseño y seguimiento de los indicadores de los Programas Presupuestales del fondo, retardo en la difusión de los resultados de operación del FISE que incide sobre la planeación del siguiente año.

Principales fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas y recomendaciones.

En los Cuadros 2 se presenta el análisis del Análisis FODA desarrollado en la Presente Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo FISE para las distintas Dependencias ejecutoras de dicho gasto en el Estado de Veracruz (SEDESOL, SIOP, SESVER, INVIVIENDA, CAEV y SEDEMA). En el Cuadro 3 se presenta el análisis de Recomendaciones correctivas desarrolladas para las Dependencias ejecutoras de dicho gasto en el Estado de Veracruz (SEDESOL, SIOP, SESVER, INVIVIENDA, CAEV y SEDEMA).



Cuadro 2. Análisis FODA para el Fondo de Infraestructura Social (FISE)

FORTALEZAS	DEBILIDADES
1. Existencia de un marco normativo para la planeación de los recursos del FAIS, conformado por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, Ley General de Desarrollo Social, Ley de Coordinación Fiscal y los Lineamientos del FISE.	1. Falta de coordinación interinstitucional entre las ejecutoras.
2. Dan seguimiento al avance general de los proyectos.	2. Retardo en la difusión de los resultados de operación del FISE que incide sobre la planeación del siguiente año.
3. Se da seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora a través del Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora del Bienestar (SISPMB).	3. Deficiente seguimiento de los indicadores de los Programas Presupuestales del Fondo FISE.
4. El 70% del gasto del fondo se halla en las Zonas de Atención Prioritaria como lo marcan los lineamientos del Fondo FISE.	4. Los indicadores existentes al ser por separado dan resultados muy parcializados de la evolución del Fondo FISE.
5. Ha cumplido con las recomendaciones que aceptaron en las evaluaciones anteriores.	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
1. No cuenta con diagnósticos estandarizados u homogéneos donde se visualice la problemática a atender.	1. Modificaciones en las normatividades locales con respecto a la responsabilidad de ejecución de las obras.

2. Una deficiente delimitación de todas las ejecutoras en la definición de población objetivo y potencial.	2. Falta de difusión y publicación en sus Portales de temas relacionados al Fondo FISE.
3. No cuenta con árboles de problemas y objetivos.	3. Con la extinción del CONEVAL las Zonas de Atención Prioritarias no serán actualizadas y no se podrá medir el avance del Fondo FISE (hasta que se determine que dependencia federal que asumirá sus atribuciones).
4. No todas las ejecutoras cuentan con mecanismos claros de elegibilidad de beneficiario, plasmados en un algún documento o procedimiento.	4. El constante incremento de los costos de los materiales de obra y falta de actualización del catálogo de precios.
5. Ninguna ejecutora cuenta con un Programa Anual de Trabajo.	
6. No existe una Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) estandarizada para todo el Fondo FISE.	
7. No todas las ejecutoras cuentan con mecanismo de levantamiento de satisfacción de beneficiarios.	

Fuente: Elaboración propia (2025).

Cuadro 3. Recomendaciones para el Fondo FISE, generados Evaluación de Consistencia y Resultados 2024

No.	RECOMENDACIÓN
1	Considerar la construcción de un diagnóstico que contenga • Problema o necesidad prioritaria que busca resolver. • Se ajuste a los objetivos y prioridades de los Planes Estatales o Municipales de Desarrollo y Programas Sectoriales. • Describa causas y efectos del problema. • Categorice y Cuantifique la población que presenta el problema. • Ubique territorialmente la población que presenta el problema. • Se especifique los periodos de actualización de la información.

No.	RECOMENDACIÓN
	Que tome en cuenta datos de pobreza multidimensional.
2	Considerar buscar la asesoría de ILPES CEPAL para construcción de una Matriz de Indicadores de Resultados Estatal (MIR), con el fin de que los indicadores establecidos en ellas reflejen de una mejor manera el avance en los objetivos del FISE.
3	Considerar la construcción de un procedimiento mediante el cual se recabe información socioeconómica de los beneficiarios (directos o indirectos) antes y después de realizar el proyecto.
4	Considerar la construcción de un Plan Anual de trabajo del FISE en que se pueda visualizar los principales procesos de ejecución del Fondo, así como las metas anuales del FISE.
5	Considerar la construcción y publicación de reglas y/o lineamientos de operación del FISE mediante los cuales la población susceptible de ser beneficiada con el Fondo que conozca los mecanismos mediante los cuales puede ser beneficiaria de dicha acción.
6	Considerar establecer la emisión de Manuales Administrativos y de Procedimientos de planeación, ejecución y demás obligaciones establecidas en las Leyes que rigen el Fondo, los cuales sean de observancia obligatoria para todas las dependencias que ejecuten el FISE.
7	Considerar la construcción y aplicación de encuestas mediante las cuales se midan el grado de satisfacción de la población atendida con el FISE.
8	Considerar la construcción de un procedimiento mediante el cual se verifique la construcción de los Comités de Participación Social (CPS) como se establece en el documento denominado “Aspectos básicos para la planeación y seguimiento” establecido dentro de los lineamientos de operación del FIAS, publicado por la Secretaría de Bienestar.

Fuente: Elaboración propia (2025).



Conclusiones

Una vez concluidas todas las etapas planteadas por la propuesta metodológica, de cubrir el objetivo general, objetivos específicos y los alcances de la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) conforme a los *TdR* y enmarcada en el Programa Anual de Evaluaciones (PAE) de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave, Tomo II, Evaluación de los Fondos Federales del Ramo 33 al Ejercicio Fiscal 2024 se desprenden los siguientes hallazgos, debilidades y las recomendaciones emanadas de este ejercicio.

Una vez concluido el análisis y revisión de los instrumentos de planeación, la cobertura geográfica y poblacional, así como todos los documentos probatorios vertidos por las ejecutoras del gasto (SEDESOL, SIOP, SESVER, INVIVIENDA, CAEV y SEDEMA) del Fondo FISE para el ejercicio fiscal 2024 y en concordancia con lo solicitado por la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y siguiendo la metodología de Marco Lógico para poder evaluar el diseño, planeación estratégica, cobertura, focalización y operación como lo marcan los *TdR* publicados por la SEFIPLAN en su Programa Anual de Evaluaciones 2025.

Como parte de las conclusiones aquí señaladas, no podemos pasar por alto que la ejecución del fondo en el año 2025 cambió, en virtud de que durante el ejercicio fiscal 2025 y con base en las modificaciones a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con Ellas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave en los Artículos 3 y 6 de la citada Ley, todas las obras públicas y servicios relacionados con ellas que sean requeridas por las dependencias y entidades que formen parte del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz serán realizadas por la Secretaría de Obras e Infraestructura Pública, donde además se especifica que la ejecución de las obras públicas con cargos parciales o totales al fondo federales como es el caso del Fondo FISE, deben estar alineados a la materia federal, señalando aquí, que ni la Ley de Coordinación Fiscal o la Ley de Contabilidad General especifican quien debe ejecutar el presupuesto destinado a la construcción de infraestructura social.



Aunado a lo anterior, en la misma Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con Ellas del Estado de Veracruz, en el Capítulo II que hace referencia a la planeación, programación y presupuestación de la obra pública en el Estado, en el Artículo 21 obliga a que la planeación esté ajustada a los objetivos y prioridades del Programa Estatal de Desarrollo, los Programas Sectoriales, Programa General de Desarrollo, mientras que en el Artículo 24 se obliga al Ente Público que ejecute la obra a elaborar los informes de resultados de las evaluaciones de desempeño de los programas a su cargo.

Por lo que, será importante que con base en la normatividad vigente del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave en los artículos 30, 31 y 40 inciso VI, faculta a la Secretaría de Planeación y Finanzas (SEFIPLAN) del Estado de Veracruz el desarrollar, dar seguimiento y capacitar a las dependencias en la metodología de Matriz de Marco Lógico para el correcto diseño de indicadores que incidan en la planeación y resultados de los Programas Presupuestarios asociados a la ejecución de los recursos del FISE.

Lo anterior, nos lleva a plantear que en lo subsecuente y con la desaparición del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y a aún incipiente absorción de las funciones de medición de la pobreza por parte del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la Secretaría de Finanzas y Planeación (SEFIPLAN) del Estado de Veracruz cuente con un área especializada en el diseño, planeación, operación y capacitación del diagnóstico del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), la elaboración de indicadores de Matriz de Marco Lógico apegada a los objetivos del fondo y la capacitación de las dependencias ejecutoras para mejorar la consistencia y resultados del Fondo FISE en los años subsecuentes.

En este mismo sentido, lo anterior generará mejores procesos de planeación de los resultados en los siguientes ejercicios, ya que, al incorporar a la SEFIPLAN en esta etapa del proceso, se generarán diagnósticos e indicadores apegados perfectamente al objetivo del Fondo.



Bibliografía

CONEVAL. Glosario de Términos. Disponible en:
<https://www.coneval.org.mx/Evaluacion/Paginas/Glosario.aspx>.

INEGI. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Encuesta Intercensal 2015. Disponible en:
<http://www3.inegi.org.mx/sistemas/temas/default.aspx?s=est&c=17484>.

CONEVAL 2020. Índice de Rezago Social. Disponible en:
https://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Indice_Rezago_Social_2020.aspx

Objetivos de Desarrollo Sostenible
<https://agenda2030.mx/#/home>

SEDESOL. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades Disponible en:
<https://www.gob.mx/bienestar%7Cfais/acciones-y-programas/fondo-de-infraestructura-social-para-las-entidades-fise>

ASF. Auditoría Superior de la Federación. Cuenta Pública 2024. Disponible en:
http://www.asf.gob.mx/uploads/56_Informes_especiales_de_auditoria/Recurrencia_FISE.pdf.

SEDESOL. FAIS. Disponible en
<http://www.sedesol.gob.mx/en/SEDESOL/FAIS>

CONEVAL. Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. Metodología para la medición multidimensional de la pobreza en México tercera edición
<https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/InformesPublicaciones/Documents/Metodologia-medicion-multidimensional-3er-edicion.pdf>



Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Organismo perteneciente a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

<https://www.cepal.org/es/acerca-ilpes>

Lineamientos Generales para la Operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social.

CONEVAL. Informe de Pobreza en México. CONEVAL disponible.
https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2022.aspx

INFORME ANUAL SOBRE LA SITUACIÓN DE POBREZA Y REZAGO SOCIAL 2024

Disponible

es:

<https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/887119/30Veracruz2024.pdf>

Micrositio FAIS Veracruz

https://www.veracruz.gob.mx/desarrollosocial/micrositio_fais/

Plan Veracruzano de Desarrollo 2019-2024

<https://www.veracruz.gob.mx/proteccioncivil/wp-content/uploads/sites/5/2019/06/Plan-Veracruzano-Desarrollo-2019-2024.pdf>

Plan Sectorial de Desarrollo Social de Estado de Veracruz

<https://www.veracruz.gob.mx/proteccioncivil/wp-content/uploads/sites/5/2019/06/Plan-Veracruzano-Desarrollo-2019-2024.pdf>



Anexos

Características generales de la política pública del recurso federal

Este Fondo emana del Ramo Federal 33 el cual nace con el Programa Económico aprobado por el Poder Legislativo para entrar en vigor en 1998. En este Programa se reformó la Ley de Coordinación Fiscal adicionando el Capítulo V “*De los Fondos de Aportaciones Federales*”.

La razón de creación de este Ramo fue apoyar “*a la redistribución de funciones, de decisión y de operación de las políticas públicas para acercarlas a la población que se beneficia de ellas*”. Sin embargo, no fue sino hasta la reforma realizada en 2006 que se establecieron los ocho fondos que continúan vigentes hasta ahora. Cabe señalar que los recursos de este Fondo estarán destinados exclusivamente al financiamiento de obras, acciones sociales básicas e inversiones que beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto nivel de rezago social conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social, y en las zonas de atención prioritaria, determinados anualmente en el Presupuesto de Egresos de la Federación de conformidad con los elementos establecidos en el artículo 33 de la Ley de Coordinación Fiscal.

El Ramo General 33, tiene como misión fortalecer la capacidad de respuesta de los gobiernos locales y municipales, en el ejercicio de los recursos que les permita elevar la eficiencia y eficacia en la atención de las demandas de educación, salud, infraestructura básica, fortalecimiento financiero y seguridad pública, programas alimenticios y de asistencia social e infraestructura educativa y entre sus componentes está el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS); Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN).

El Fondo anteriormente mencionado, está sujeto a ser evaluado de manera obligatoria por Evaluadores Externos, según lo estipulado en el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos quien mandata la participación de por lo menos una Instancia Técnica Independiente (ITI) quien de forma autónoma realice la Evaluación de



estos recursos Federales, al evaluar se busca mejorar los programas y políticas, tomar mejores decisiones y una mejor rendición de cuentas.

La Ley General de Desarrollo Social en sus artículos 72 al 80 establece que el objetivo de la evaluación de la política de desarrollo social es revisar periódicamente el cumplimiento del objetivo social de los programas, metas y acciones de esta, para corregirlos, modificarlos, adicionarlos, reorientarlos o suspenderlos total o parcialmente.

El artículo 49, fracción V de la LCF señala que *“el ejercicio de los recursos a que se refiere el capítulo V deberá sujetarse a la evaluación del desempeño en términos del artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) y que los resultados del ejercicio de dichos recursos deberán ser evaluados, con base en indicadores, a fin de verificar el cumplimiento de los objetivos a los que se encuentran destinados los Fondos de Aportaciones Federales, incluyendo, en su caso, el resultado cuando concurren recursos de la entidades federativas, municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México”*.

La ejecución de los recursos del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) por parte de las entidades, se deberá ajustar al acuerdo por el que se emiten los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, publicado anualmente en el Diario Oficial de la Federación (DOF) por parte de la Secretaría de Bienestar, cuyo apartado *“Proyectos FAIS”*, se menciona que los gobiernos locales deben planear y ejecutar los recursos del FISE con dos criterios; primero que al menos 30% de los recursos del FISE deberán invertirse en las Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), ya sean éstas urbanas o rurales y que el resto de los recursos se invertirá en los municipios o demarcaciones territoriales con los dos mayores grados de rezago social, o bien, utilizando el criterio de pobreza extrema.

Los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), en sus dos componentes, Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) y Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal



(FAISMUN) deberán administrarse bajo los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a que estén destinados; deberá considerarse la participación social como principio para la planeación y seguimiento de los recursos, en los términos que establece la Ley General de Desarrollo Social (LGDS). La diferencia entre los recursos del FISE y FAISMUN se encuentra en la ejecución de los recursos, el dinero del FAISMUN es ejercido exclusivamente por los municipios y demarcaciones territoriales, mientras que los recursos del FISE son ejercidos por las Entidades Federativas.

Objetivos estratégicos de la Dependencia y/o Entidad

SIOP

Impulsar y fortalecer la infraestructura en materia carretera, de obra pública y de telecomunicaciones, generando una integración económica y territorial que contribuya al bienestar social de la entidad.

SESVER

Incrementar la calidad y esperanza de vida de las y los veracruzanos mediante el otorgamiento de servicios universales de salud con enfoque de Derechos Humanos, igualdad sustantiva y no discriminación”.

SEDESOL

Contribuir al bienestar social de los sujetos de derecho en el estado de Veracruz, a través de la coordinación y participación de los diferentes actores de las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo Estatal.

Reducir los niveles de pobreza, inequidad y vulnerabilidad social que afectan al Estado de Veracruz, a través de la aplicación de políticas públicas y la coordinación transversal de las instituciones relacionadas al bienestar social mediante la ejecución eficiente y transparente de planes, programas y proyectos que promuevan la participación activa y capacidad autogestiva de la población veracruzana.

SEDEMA

Promover el desarrollo sostenible con enfoque socioambiental y de cambio climático en el Estado de Veracruz.



CAEV

Desarrollar la infraestructura de agua potable, alcantarillado y saneamiento, dando prioridad a las Zonas de Atención Prioritaria y de los Pueblos Originarios.

Implementar las mejores prácticas nacionales e internacionales en gestión de los servicios brindados a fin de mejorar la calidad en el servicio a los usuarios.

Formar proveedores de servicios altamente calificados con las mejores prácticas y herramientas para que cuando brinde la atención a los usuarios cuenten con las competencias, los conocimientos, los estándares éticos necesarios para prestar un servicio con calidad y seguridad para quienes reciben los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento.

Establecer un sistema de gestión de calidad y seguridad en la prestación de los servicios, que permita orientar el actuar institucional a un enfoque sistémico que dirija la creación de valor hacia la mejora continua y permita virar la gestión de recursos para el nacimiento de proyectos innovadores. Restructurar la infraestructura y equipamiento necesarios para que los sistemas puedan funcionar y que sus servicios se desarrollen efectivamente para asegurar a los usuarios la atención requerida.

Promover la sustentabilidad financiera que asegure que los organismos operadores cuenten con los recursos para aprovechar las oportunidades y actuar acorde, incluso en medio de adversidades, manteniendo el ritmo de sus operaciones y sin poner en riesgo la calidad de la atención y la seguridad de los trabajadores.

Promover la actualización al marco jurídico del sector hidráulico.

Fomentar una cultura del agua.

Fomentar la equidad de género en las obras realizadas, los servicios prestados y al interior de la institución.



INVIVIENDA

Mejorar las condiciones de bienestar social de los sectores de población de menores ingresos, fomentando la construcción y autoconstrucción de vivienda de interés social y popular accesible a este sector.

Promover la disposición de suelo urbanizado para el desarrollo de vivienda accesible a familias de bajos ingresos, el comercio, la industria y el turismo. Ampliar la cobertura de los sistemas de financiamiento para suelo urbanizable y vivienda dirigidos a los trabajadores no asalariados, los campesinos, los indígenas y la población de bajos ingresos.

Apoyar la construcción de infraestructura de servicios para vivienda y la autoconstrucción, a través de la participación organizada de la ciudadanía. Incentivar la inversión, integrando una cartera de proyectos regionales, urbanos y de vivienda, con una visión de mediano y largo plazo, que favorezcan la integración regional y la participación pública, social y privada.

Elevar la calidad de vida de los veracruzanos a través del mejoramiento de la vivienda.

Entrevistas y o talleres realizados

En complemento al análisis de la documentación proporcionada por las dependencias ejecutoras del Fondo FISE con la finalidad de realizar la “Evaluación de consistencia y resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE) 2025”, se realizó el cálculo de una muestra para la realización de entrevistas de satisfacción de los beneficiarios de las obras realizadas con el FISE como se muestra en el Cuadro 4, Distribución de la muestra de proyectos a visitar por ejecutora.

Cuadro 4. Distribución de la muestra de proyectos a visitar por ejecutora.

Conglomerado	fi	Muestra
CAEV	34	13
SEDESOL	44	17
Total	78	30

Fuente: Elaboración propia (2025).



Las visitas de campo se programaron como podemos observar en el Cuadro 5; Calendario de visitas de la muestra de proyectos a visitar por ejecutora.

Cuadro 5. Calendario de visitas de la muestra de proyectos a visitar por ejecutora

Ejecutora	Proyecto	Zona	Octubre																										
			13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30									
SEDESOL	1	Norte	X																										
SEDESOL	2	Norte		X																									
SEDESOL	3	Norte		X																									
SEDESOL	4	Norte			X																								
CAEV	5	Norte			X																								
CAEV	6	Norte				X																							
CAEV	7	Norte				X																							
SEDESOL	8	Centro					X																						
SEDESOL	9	Centro					X																						
SEDESOL	10	Centro						X																					
CAEV	11	Centro						X																					
CAEV	12	Centro							X																				
CAEV	13	Centro							X																				
SEDESOL	14	Centro							X																				
SEDESOL	15	Xalapa								X																			
CAEV	16	Xalapa								X																			
CAEV	17	Xalapa									X																		
SEDESOL	18	Sur										X																	
SEDESOL	19	Sur										X																	
SEDESOL	20	Sur										X																	
SEDESOL	21	Sur											X																
CAEV	22	Sur											X																
CAEV	23	Sur												X															
CAEV	24	Sur												X															
SEDESOL	25	Sur													X														
SEDESOL	26	Sur													X														
CAEV	27	Sur														X													
CAEV	28	Sur															X												
CAEV	29	Sur																X											
SEDESOL	30	Sur																								X	X		

Fuente: Elaboración propia (2025).

Sin embargo, debido a la publicación en Gaceta Oficial del Estado de Veracruz el 16 de octubre de 2025 la declaración como zona de desastre por la ocurrencia de lluvia severa, inundación pluvial e inundación fluvial del 06 al 11 de octubre de 2025 todo el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave. se tuvo que suspender los trabajos programados, por lo que del 3



al 7 de noviembre se realizaron una serie de visitas a las instalaciones de cada una de las ejecutoras del fondo en las cuales se realizaron actividades de revisión de la composición de los expedientes, así como desahogar diversos puntos con el fin de que el equipo evaluador esclareciera dudas sobre los procedimientos en la ejecución del gasto del fondo.

A continuación, se presenta las bitácoras de trabajo de campo de cada una de las visitas hechas por el equipo evaluador en las instalaciones de las ejecutoras, las cuales se presentan en los Cuadros 6, 7, 8 y 9.

Cuadro 6. Bitácora de Trabajo, Dependencia Ejecutora: SEDESOL

No.	Unidad ejecutora	Lugar/Localidad	Actividad	Composición de expedientes	Observaciones
1	SEDESOL	Instalaciones de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) del Estado de Veracruz, Xalapa-Enríquez, Ver.	Revisión documental de todos los expedientes de los proyectos	Verificación de los siguientes rubros: - Procedimiento de Integración de la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI). - Proyecto ejecutivo. - Actas de entrega de la obra. - Evidencia fotográfica. - Encuestas de satisfacción de % de cumplimiento. Documento que acredite la colocación de la placa y evidencia fotográfica.	Se discutió los puntos a tratar y las ejecutoras proporcionaron información complementaria con el fin de solventar los puntos tratados.

Fuente: Elaboración propia (2025).

Cuadro 7. Bitácora de Trabajo, Dependencia Ejecutora: CAEV

No.	Unidad ejecutora	Lugar/Localidad	Actividad	Composición de expedientes	Observaciones
1	CAEV	Instalaciones de la Comisión del Agua del Estado de Veracruz, Xalapa-Enríquez, Ver.	Revisión documental de todos los expedientes de los proyectos	Verificación de los siguientes rubros: - Procedimiento de Integración de la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI). - Proyecto ejecutivo. - Actas de entrega de la obra. - Evidencia fotográfica. Documento que acredite la colocación de la placa.	Se discutió los puntos a tratar y las ejecutoras proporcionaron información complementaria con el fin de solventar los puntos tratados.

Fuente: Elaboración propia (2025).



Cuadro 8. Bitácora de Trabajo, Dependencia Ejecutora: SEDEMA

No.	Unidad ejecutora	Lugar/Localidad	Actividad	Composición de expedientes	Observaciones
1	SEDEMA	Instalaciones de la Secretaría de Medio Ambiente del Estado de Veracruz, Xalapa-Enriquez, Ver.	Revisión documental de todos los expedientes de los proyectos	Verificación de los siguientes rubros: • Procedimiento de Integración de la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI). • Proyecto ejecutivo. • Actas de entrega de la obra. • Evidencia fotográfica. Documento que acredite la colocación de la placa.	Se discutió los puntos a tratar y las ejecutoras proporcionaron información complementaria con el fin de solventar los puntos tratados.

Fuente: Elaboración propia (2025).

Cuadro 9. Bitácora de Trabajo, Dependencia Ejecutora: SESVER

No.	Unidad ejecutora	Lugar/Localidad	Actividad	Composición de expedientes	Observaciones
1	SESVER	Instalaciones de la Secretaría de Salud de Veracruz, Xalapa-Enriquez, Ver.	Revisión documental de todos los expedientes de los proyectos	Verificación de los siguientes rubros: • Procedimiento de Integración de la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión (CPPI). • Proyecto ejecutivo. • Actas de entrega de la obra. • Evidencia fotográfica. Documento que acredite la colocación de la placa.	Se discutió los puntos a tratar y las ejecutoras proporcionaron información complementaria con el fin de solventar los puntos tratados.

Fuente: Elaboración propia (2025).



Instrumentos de Información de Recolección

Para la recolección de información del Proceso de Evaluación se ocuparon los siguientes instrumentos:

Estudio de gabinete

- se solicitó mediante oficios información relacionada con la metodología aplicada a la evaluación del Fondo a las Dependencias y ejecutoras del Fondo.
- Se realizaron video conferencias con las ejecutoras del Fondo para responder dudas sobre las solicitudes de información.
- Aplicación de cuestionarios para el análisis de la información

Trabajo de campo

- Se acudieron a las áreas involucradas con el objetivo de recolectar información sobre los resultados de la aplicación del recurso del Fondo.
- Entrevistas a personal que coordina el cumplimiento, mecanismos y resultados del Fondo Evaluado.

Objetivo

Estos instrumentos se aplican para profundizar en la operación real del Fondo, y poder complementar el análisis documental, así como clarificar procesos no visibles y poder generar insumos que permitan emitir recomendaciones técnicas orientadas a la mejora operativa del Fondo.

Bases de datos utilizadas

Cuadro 10. Resumen de la información entregada por las ejecutoras del gasto del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades, 2025

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
SIOP	Primer Requerimiento	*Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para el año 2024.	PDF
		*Acuerdo por el que se emiten los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social.	PDF
		*Listado de Unidades Ejecutoras del Fondo FISE 2024	PDF
		*Asignación Inicial de Presupuesto 2024	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Oficio de Entrega Cuarto Reporte Trimestral - Cierre del Ejercicio 2024	PDF
		*Informe Ejecutivo	PDF
		*Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para el año 2024.	PDF
		*Programa de Trabajo SUPLADEB - FISE-2024	PDF
		*Normatividad Aplicable	DOCX
	Segundo Requerimiento	No envío información del segundo requerimiento.	
	Tercer Requerimiento	*Oficio de Envío de Cartera de Proyecto del Fondo FISE 2024	PDF
		*Definición de la Matriz de Indicadores de Resultados 2020, 2021, 2022 y 2023	PDF
		*Anexo I: Validación de los Aspectos Susceptibles de Mejora	PDF
		*Anexo II: Acciones de Mejora y su Programación	PDF
		*Anexo III: Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, Derivados de Informes y Evaluaciones Externas	PDF
		*Documento sobre la Posición Institucional de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social de las Entidades (FISE) del Ejercicio Fiscal 2022	PDF
		*PM PAE 2022	PDF
		*Oficio de Anexos PAE 2022 FISE	PDF
		*Anexo IV. Administración de Evidencia	PDF
		*Recomendaciones FISE a nivel Estatal para Veracruz de Ignacio de la Llave	PDF
		*Oficio de Solicitud de Anteproyecto de CPPI 2023	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Anexo V de Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, Derivados de Informes y Evaluaciones Externas de años	PDF
		*Link de COCODI	PDF
		*Oficio del Resultado de Capacitación del Bloque OIC	PDF
		*Link PAE en SIOP	PDF
		*Oficio de Atención a Recomendaciones PAE 2022	PDF
		*Oficio Manual Específico de Procedimientos	PDF
		*Oficio de Recomendaciones del Informe Final PAE, Fondo FISE	PDF
		*Oficio de Solicitud de revisión de evidencia documental de los Aspectos Susceptibles de Mejora	PDF
		*Oficio sobre Informe de Seguimiento al Anexo IV, Aspectos Susceptibles de Mejora - 4 archivos	PDF
		*Anexo IV Seguimiento a Aspecto Susceptibles de Mejora, Derivados de Informes y Evaluaciones Externas - 2 archivos	PDF
		*Oficio de Información Complementaria de Seguimiento de Proyectos de mejora del PAE 2022	PDF
		*Oficio de Solicitud de Información complementaria	PDF
		*Evidencias Anexo IV del SSPMB	PDF
		*Recomendaciones V FISE a nivel Estatal para Veracruz de Ignacio de la Llave	PDF
		*Oficio de Listado de obras susceptibles de realizarse con el Fondo FISE	PDF
		*Descripción de Procedimientos y Diagramas de Flujo	PDF
		*Gestión de Proyecto Ejecutivo para la ejecución de obras y acciones en materia	PDF



Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		de Edificación e Infraestructura Urbana derivado de una petición	
		*Captura de Proyectos FISE aplicable al Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave - Minatitlán	PDF
		*Captura de Proyectos FISE aplicable al Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave - Rafael Lucio	PDF
		*Proyectos País 2024 del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave - Consulta de Proyectos por Entidad Federativa	PDF
		*Oficio del Reporte del CPPI - FISE MIDS 2024 (Reportes 1, 2, 3, 4, 5 y 6)	PDF
		*Oficio de Envío del Formato del SRFT - FISE 2024 (1º, 2º, 3º, 4º, 5º y 6º Trimestre)	PDF
		*Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	PDF
	Cuarto Requerimiento	*Oficio de Envío del Formato del SRFT - FISE 2024 (1º, 2º, 3º, 4º, 5º y 6º Trimestre)	PDF
		*Oficio de Cierre de Registro CVySO en la MIDS	PDF
		*Observaciones de la Auditoria - Informe de Resultado de la Fiscalización FISE	PDF
		*Cédula de Resultados Finales de la Auditoria	PDF
		*Manual Específico de Procedimientos	PDF
		*Auditoria de Cumplimiento	PDF
		*Oficio de la Cuarta Solicitud de Información PAE 2025	PDF
		*Cuestionario del cuarto requerimiento de información para la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
SESVER	Primer Requerimiento	*Normatividad Federal Aplicable al FISE	XLSX
		*Listado de Unidades Ejecutoras del Fondo FISE 2024	XLSX
		*Lineamientos para la operación del Fondo	XLSX
		*Registros Administrativos para las Ministraciones del personal beneficiario 2024	XLSX
		*Origen del Recurso	XLSX
		*Registros Administrativos del Control y Ejercicio del Gasto del área Ejecutora del Gasto 2024	XLSX
		*CPPI FISE MIDS - Padrón de Beneficiarios del Fondo por localidad y municipio	XLSX
		*Expediente de los Beneficiarios en el Ejercicio 2024	XLSX
		*Matriz de Indicadores del FISE en el Ejercicio 2024 y últimos 5 años	XLSX
		*Diagnósticos en los que las Áreas Ejecutoras del Gasto identifiquen objetivo general, poblaciones beneficiarias	XLSX
		*Programa Anual de Trabajo de las Áreas Ejecutoras Asociadas al Fondo	PDF
	Segundo Requerimiento	*Cédula del Gasto por Categoría Programática	PDF
		*Estado Analítico de Ingreso Detallado - LDF	PDF
		*Oficio de Asignación Inicial del Presupuesto 2024	PDF
		*Documentos Normativos, Informes, Diagnósticos, Estudios, Árbol de Problemas del FISE	XLSX
		*Normatividad Federal aplicable al FISE	XLSX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Documento que contiene el Diagnóstico del Problema que atiende el Ejercicio del Gasto del Fondo	XLSX
		*Listado de Unidades Ejecutoras del Fondo FISE 2024	XLSX
		*Lineamientos para la operación del Fondo	XLSX
		*Programas Sectoriales, Especiales o Institucionales Relacionados con el FISE	XLSX
		*Documento Institucional que contenga la Alineación con los Objetivos de Desarrollo del Milenio	XLSX
		*Registros Administrativos para las Ministraciones del personal beneficiario 2024	XLSX
		*Lineamientos o Documento normativo, Manuales de Procedimientos, Base o Padrón de Beneficiarios	XLSX
		*Origen del Recurso	XLSX
		*Fichas Técnicas de los Indicadores	XLSX
		*Registros Administrativos del Control y Ejercicio del Gasto del área Ejecutora del Gasto 2024	XLSX
		*Documentos Oficiales, Normativos, MIR de Programas Federales	XLSX
		*Documentos Oficiales, Normativos, MIR de Programas Federales	DOCX
		*CPPI FISE MIDS - Padrón de Beneficiarios del Fondo por Localidad y Municipio	XLSX
		*Documento de Planeación o Plan Estratégico de las acciones del FISE	XLSX
		*Expediente de los Beneficiarios en el Ejercicio 2024	XLSX
		*Evaluaciones Externas del Fondo, Documentos de Trabajo	XLSX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Matriz de Indicadores del FISE en el Ejercicio 2024 y últimos 5 años	XLSX
		*Programa Anual de Trabajo de las Áreas Ejecutoras Asociadas al Fondo	PDF
		*Programa Anual de Trabajo	XLSX
		*Documento con la Estrategia de Cobertura Documentada CPPI FISE MIDS Anexo	XLSX
		*Documento con la Estrategia de Cobertura Documentada para Atender su población objetivo	XLSX
		*Diagnósticos en los que las Áreas Ejecutoras del Gasto identifiquen objetivo general, poblaciones beneficiarias	XLSX
		*Mecanismos para Identificar su Población Objetivo	XLSX
		*Padrón de Beneficiarios con Georreferenciación CPPI FISE MIDS Anexo	PDF
		*Padrón de Beneficiarios con Georreferenciación CPPI FISE MIDS Anexo	XLSX
		*Manuales de Procedimientos o Documentos Normativos o Informales	XLSX
		*Cédulas de Información de Beneficiarios, Padrón de Beneficiarios, Sistemas de Información y Bases de Datos	XLSX
		*Formato de Registro de Solicitud de Apoyo	XLSX
		*Informes Financieros, Sistemas o Documentos Institucionales	XLSX
		*Programa Anual de Trabajo de las Áreas Ejecutoras Asociadas al Fondo	PDF
		*Información Contable y el Presupuesto Autorizado Anexo 1	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Información Contable y el Presupuesto Autorizado, Modificado y Ejercido	XLSX
		*Información Contable y el Presupuesto Ejercido Anexo 4	XLSX
		*Información Contable y el Presupuesto Modificado (Reducción) Anexo 2	PDF
		*Información Contable y el Presupuesto Modificado (Reducción) Anexo 3	PDF
		*Fuentes de Financiamiento para la Operación del Ejercicio del Gasto del Fondo	XLSX
		*Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas del FISE	XLSX
		*Instrumentos para medir el grado de Satisfacción de su Población Atendida	XLSX
	Tercer Requerimiento	*Oficio de Cartera de Programas y Proyectos de Inversión 2024	PDF
		*Oficio de Envío AVAN Cuarto Trimestre 2024	PDF
		*Formato CPPI FISE MIDS SRFT 2024 Versión 1	XLSX
		*Anexo - Equipamiento FISE	XLSX
		*Anexo - Tercer Requerimiento de Información	XLSX
		*Complemento Tercer Requerimiento de Información	XLSX
		*Cuestionario del tercer requerimiento de información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX
		*Cédula del Presupuesto Basado en Resultados	PDF
		Ficha Técnica del Programa Presupuestario	PDF
	Cuarto Requerimiento	*Informe de Resultado de Auditorías	PDF
		*Auditorías 2019-2024	XLSX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Cédulas de Seguimiento a la Solventación de Observaciones Generales y Recomendación Sujeta a Seguimiento	PDF
		*Cédula de Seguimiento de Observaciones y Presunto Daño Patrimonial	PDF
		*Informe de Resultado de Auditorías - 6 archivos	PDF
		*Cédula de Resultados Finales de la Auditoría	PDF
		*Oficio de Entrega de Solventación para la Auditoría Integral	PDF
		*Oficio de Solventación de Observación	PDF
		*Oficio de Entrega de Información de la Auditoría	PDF
		*Oficio de Atención Relacionado a la Auditoría	PDF
		*Documento de Auditoría de Cumplimiento	PDF
		*Oficio de Solventación al Pliego de Observaciones de la Auditoría	PDF
		*Oficio de Entrega de Información Auditoría 2017 del Fondo Federal FISE Cuenta Pública	PDF
		*Oficio de notificación de envío de Información Complementaria	PDF
		*Descripción de Observaciones	XLSX
		*Cuestionario del cuarto requerimiento de información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX
		*Informe de Auditorías practicadas a contratos de obra, Ejercicios 2019-2024 con recursos FISE	XLSX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
SEDESOL	Primer Requerimiento	*Registros Administrativos del Control y Ejercicio del Gasto del área Ejecutora del Gasto 2024	PDF
		*Registro Analítico de Avances Físicos y Financieros Acumulada al Tercer Trimestre	PDF
		*Evolución del Presupuesto SEDESOL FISE 2019-2024	XLSX
		*Cédula de Programación Anual de Indicadores - 2 archivos	PDF
		*Oficio de Mejoramiento de las Condiciones de la Vivienda	PDF
		*Programa Anual de Evaluación 2025 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave al Ejercicio Fiscal 2024 (PAE 2025)	DOCX
		*Programa Anual de Evaluación 2025 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave al Ejercicio Fiscal 2024 (PAE 2025)	PDF
	Segundo Requerimiento	*Informe correspondiente al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2024	PDF
		*Informe correspondiente al Segundo Trimestre del Ejercicio Fiscal 2024	PDF
		*Informe correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2024 - 2 archivos	PDF
		*Informe correspondiente al Cuarto Trimestre del Ejercicio Fiscal 2024 - 3 archivos	PDF
		*Registros Administrativos del Control y Ejercicio del Gasto para el Ejercicio 2024	PDF
		*Oficio de Mejoramiento de las Condiciones de la Vivienda	PDF
		*Cuestionario de Percepción de Beneficiarios/as de Cuartos Dormitorios	PDF



Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Anexo 1: Segunda solicitud de Información para la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)	DOCX
		*Anexo 1: Segunda solicitud de Información para la Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE)	PDF
	Tercer Requerimiento	*Actas de Mejoras Regulatorias - 2022, 2023, 2024	PDF
		*Anexo IV Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar - 2 archivos	PDF
		*Anexo V Avances del PM PAE 2022 - 6 archivos	PDF
		*Anexo FISE PAE 2025 SEDESOL	XLSX
		*Cuestionario del Tercer Requerimiento de Información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX
	Cuarto Requerimiento	*Informe Individual FISE 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023	PDF
		*Cuadro de los recursos del FISE el ejercicio 2024	XLSX
		*Cuadro de Auditorias FISE 2019-2024	XLSX
		*Observaciones Derivadas de las Auditorias de la ASF a los Ejercicios 2019-2023 por solventar	PDF
		*Cuestionario del cuarto requerimiento de información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
	Quinto Requerimiento	*Listado de Proyectos FISE 2024 SEDESOL	XLSX
		*Oficio de Solicitud de Información FISE	PDF
		*Oficio de Respuesta a Tercera Solicitud de Información Relacionada con el PAE 2025	PDF
		*Oficio de Respuesta a Cuarta Solicitud de Información Relacionada con el PAE 2025	PDF
		*Oficio de Observaciones primera y segunda solicitud de Información FISE	PDF
		*Documento de Observaciones SEDESOL	PDF
		*Base Muestra de Revisión 2025	XLSX
SEDEMA	Primer Requerimiento	*Normatividad Federal FISE	PDF
		*Lineamientos para la operación del Fondo	PDF
		*Registros de las Ministraciones Beneficiario	PDF
		*Financiamiento de la Obra	PDF
		*Soporte de Presupuesto Aprobado 2024	PDF
		*Presupuesto Base de la Obra - 2 archivos	PDF
		*Estudio de Mercado	PDF
		*Acreditación de la Capacidad Técnica	PDF
		*Catálogo de Conceptos Autorizados	PDF
		*Programa de Ejecución General	PDF
		*Análisis de Precios Unitarios	PDF
		*Explosión de Insumos de Presupuesto Ganador	PDF
		*Estados Financieros de la Empresa General	PDF
		*Anticipo Otorgado	PDF
		*Estimaciones - 11 archivos	PDF
		*Facturas referentes al Ejercicio del Gasto	PDF
		*Verificación de comprobantes fiscales digitales por Internet	PDF
		*Factura por Anticipo Otorgado	PDF
		*Acreditación de la Capacidad Técnica	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Catálogo de Conceptos Autorizados	PDF
		*Reportes y Pruebas de Calidad	PDF
		*Finiquito de la Obra	PDF
		*Croquis de la Obra Terminada	PDF
		*Acta de Entrega - Recepción por parte de la Contratista	PDF
		*Reporte Fotográfico	PDF
		*Contrato de Obra Pública	PDF
		*Acta Constitutiva del Comité de Contraloría Ciudadana	PDF
		*Programa y Proyecto de Inversión	PDF
		*Reporte de Obras y/o Acciones 2024 - 3 archivos	PDF
		*Avance Presupuestal por Fuentes de Financiamiento	PDF
		*Relación de Pagos de la Obra	PDF
		*Informes Trimestrales del Sistema SRFT	PDF
		*Reporte Fotográfico de Difusión	PDF
		*Evidencia Documental Matriz de Conversión	PDF
		*Origen del Recurso	PDF
		*Registros para las Ministraciones Ejecutoras	PDF
		*Padrón de Beneficiarios	PDF
		*Lineamientos del Fondo FISE 2024	PDF
		*Propuesta Técnica la Alameda mayo 2024	PDF
		*Soporte de Presupuesto Aprobado y Modificado 2024	PDF
		*Informe Anual de Resultados PAE 2024	PDF
		*Mecanismos de Mejora 2024	PDF
		*Resultado de Evaluación FISE	PDF
		*Propuesta Técnica	PDF
		*Documento Objetivo del Fondo	PDF
		*Documento Propósito del Fondo	PDF
		*Reporte de Obras y/o Acciones 2024 - 3 archivos	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
	Segundo Requerimiento	*Programa de Ejecución General	PDF
		*Documentos Normativos	PDF
		*Diagnóstico del Problema	PDF
		*Lineamientos del Fondo FISE 2024	PDF
		*Cédulas de Verificación MIDS - 3 archivos	XLSX
		*Reporte Ejecutivo de Obra Trimestral - 4 archivos	PDF
		*Reporte Ejecutivo de Obra Final	PDF
		*Lineamientos y Manuales FISE	PDF
		*Documentos MIR Desarrollo Social	PDF
		*Planeación Estratégica	PDF
		*Estrategia de Cobertura	PDF
		*Mecanismos Población Objetivo	PDF
		*Padrón de Beneficiarios	PDF
		*Manuales de Procedimientos	PDF
		*Cédulas de Información de Beneficiarios	PDF
		*Catálogo de Conceptos del Concursante Contratado	PDF
		*Presupuesto Base de la Obra	PDF
		*Estudio de Mercado	PDF
		*Acreditación de la Capacidad Técnica	PDF
		*Catálogo de Conceptos Autorizados	PDF
		*Programa de Ejecución General	PDF
		*Análisis de Precios Unitarios	PDF
		*Explosión de Insumos de Presupuesto Ganador	PDF
		*Estados Financieros de la Empresa General	PDF
		*Anticipo Otorgado	PDF
		*Estimaciones - 11 archivos	PDF
		*Facturas referentes al Ejercicio del Gasto - 12 archivos	PDF
		*Reportes y Pruebas de Calidad	PDF
		*Finiquito de la Obra	PDF
		*Croquis de la Obra Terminada	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Acta de Entrega - Recepción por parte de la Contratista	PDF
		*Reporte Fotográfico	PDF
		*Acta Constitutiva del Comité de Contraloría Ciudadana	PDF
		*Listado de Fuentes de Financiamiento	PDF
		*Programa y Proyecto de Inversión	PDF
		*Reporte de Obras y/o Acciones 2024 - 3 archivos	PDF
		*Relación de Pagos de la Obra	PDF
		*Avance Presupuestal por Fuentes de Financiamiento	PDF
		*Soporte de Presupuesto Aprobado 2024	PDF
		*Oficio Sistema SRFT 1º, 2º, 3º y 4º Trimestre 2024 y 1º Trimestre 2025	PDF
		*Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas del FISE	PDF
	Tercer Requerimiento	*Catálogo de Conceptos	PDF
		*Presupuesto Base	PDF
		*Explosión de Insumos de Presupuesto Ganador	PDF
		*Convocatoria Parque Alameda y Comprante	PDF
		*Bases de Datos Parque Recreativo Alameda	PDF
		*Acta de Apertura Parque Alameda	PDF
		*Cuadro Comparativo La Alameda	PDF
		*Dictamen Técnico - Económico	PDF
		*Notificación de Fallo	PDF
		*Contrato de Obra	PDF
		*Actas Constitutivas de las empresas	PDF
		*Constancia de Situación Fiscal de las empresas	PDF
		*Justificación de Excepción a Licitación Pública	PDF
		*Acreditación de la Capacidad Técnica	PDF
		*Catálogo de Conceptos Autorizados	PDF



Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Programa de Ejecución General	PDF
		*Análisis de Precios Unitarios	PDF
		*Explosión de Insumos de Presupuesto Ganador	PDF
		*Estados Financieros de la Empresa General	PDF
		*Oficio de Anticipo Otorgado	PDF
		*Estimaciones - 11 archivos	PDF
		*Facturas - 12 archivos	PDF
		*Reportes y Pruebas de Calidad	PDF
		*Finiquito de la Obra	PDF
		*Croquis de la Obra Terminada	PDF
		*Fianzas de Anticipo	PDF
		*Fianza de Cumplimiento y Vicios Ocultos	PDF
		*Aviso de Inicio por parte del Contratista	PDF
		*Bitácora de Obra	PDF
		*Acta de Entrega - Recepción por parte de la Contratista	PDF
		*Reporte Fotográfico	PDF
		*Acta Entrega - Recepción	PDF
		*Acta Constitutiva del Comité de Contraloría Ciudadana	PDF
		*Anexo 3 - Requerimientos para el Fondo FISE	DOCX
		*Informe Final FISE	PDF
	Cuarto Requerimiento	*Matriz de Indicadores para Resultados - 8 archivos	PDF
		*Resultados Matriz de Indicadores - 8 archivos	PDF
		*Ficha Técnica de la Actividad Institucional - 11 archivos	PDF
		*Avances de Indicadores y Justificaciones - 11 archivos	PDF
		*Propuesta Técnica del Proyecto	PDF
		*Resultado de Auditoria Fondo FISE	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Cuestionario del cuarto requerimiento de información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	PDF
	Quinto Requerimiento	*Sabana Proyectos FISE	XLSX
	Sexto Requerimiento	*Acta de Entrega - Recepción por parte de la Contratista	PDF
		*Cédulas de Vigilancia Aplicadas	PDF
		*Formato Cédula de Vigilancia	PDF
		*Normatividad Aplicable FISE	PDF
INVIVIENDA	Primer Requerimiento	*Lineamiento de Operación del FISE 2019,2020,2021,2022,2023 y 2024	XLSX
		*Registros Administrativos para las Ministraciones del personal beneficiario 2024	PDF
		*Registro Administrativo del Control y Ejercicio del gasto de áreas ejecutoras	PDF
		*Padrón de Beneficiarios - 22 archivos	PDF
		*Expediente de los Beneficiarios en el Ejercicio 2024 - 19 archivos	PDF
		*Evolución del Presupuesto 2019-2024	PDF
		*Matriz de Indicadores FISE 2024 - 6 archivos	PDF
		*Documento de Recomendaciones emitidas en la Evaluación anterior	PDF
		*Documento de diagnósticos con Objetivos Generales y Población Beneficiada	PDF
		*Programa Sectorial de Desarrollo	PDF
		*Documento de Objetivo alineado, sectorial, especial o Institucional	PDF
		*Avance del cumplimiento de metas de Indicadores del Fondo FISE	PDF
		*Programa Institucional Operativo Anual	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Encuestas realizadas a Beneficiarios	PDF
		*Informe Final del Fondo FISE	PDF
	Segundo Requerimiento	*Normatividad Aplicable	PDF
		*Diagnóstico - Programa Institucional	PDF
		*Lineamientos para la operación del FISE	PDF
		*Programa Institucional Operativo Anual	PDF
		*Normatividad y Manuales de Procedimiento	PDF
		*Ficha Técnica del Programa Presupuestario	PDF
		*Normatividad MIR - 13 archivos	PDF
		*Plan de acción FISE	PDF
		*Evaluaciones al Fondo 2022-2024	PDF
		*Programa Anual de Trabajo	PDF
		*Documento de Cobertura para la Población Objetivo	XLSX
		*Documento de Identificación por Objetivo	PDF
		*Padrón de Beneficiarios con Georreferenciación CPPI FISE MIDS, Anexo	PDF
		*Manuales de Procedimientos e Informes	PDF
		*Cédulas de Información del Padrón de Beneficiarios	PDF
		*Formato de Registro de Solicitud de Apoyo	PDF
		*Informes Financieros	PDF
		*Documento de Presupuesto Autorizado	PDF
		*Evolución del Presupuesto	PDF
		*Fuentes de Financiamiento para el Fondo	DOCX
		*Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal	PDF
		*Explicación del Diagnóstico Presupuestal	PDF
		*Documentos con Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas	PDF
		*Cédulas de Vigilancia Aplicadas	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
	Tercer Requerimiento	*Anexo 3ro	DOCX
		*Programa Institucional Operativo Anual	PDF
		*Ficha Técnica del Programa Presupuestario	PDF
		*Reporte Anual de Indicadores y Justificaciones	PDF
		*Informe Anual de Resultados PAE 2022 - 2024	PDF
		*Oficio de Solicitud de Anexo IV del Proyecto de Mejora	PDF
		*Oficio de Solicitud de atención a los ASM del PAE 2023	PDF
		*Informe Final FISE 2022 - 2023	PDF
		*Actas de Evidencia del Subcomité de Planeación Democrática - 13 archivos	PDF
		*Cédula de Solvatación de Observaciones y Atención a Recomendaciones	PDF
		*Cédula de Solvatación de Observaciones y Atención a Recomendaciones 2023 - 30 archivos	PDF
		*Informes de la Cuenta Pública 2022 - 2023	PDF
		*Bitácora de Obra	PDF
		*Informe Final con Evidencias FISE 2022 - 2023	PDF
		*Oficio de Solicitud Anexo IV del Proyecto de Mejora	PDF
		*Oficio de Tercera Entrega	PDF
		*Cuestionario del tercer requerimiento de información Evaluación de Consistencia y Resultados del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FISE) del Ramo General 33 del ejercicio fiscal 2024	DOCX
	Cuarto Requerimiento	*Consolidado 2019 - 2025 FISE	XLSX
		*Programa Institucional del Instituto Veracruzano de la Vivienda	PDF
		*MIR 2024	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Resultados FISE 2029 - 2025	XLSX
		*Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones	PDF
		*Fichas Técnicas INVIVIENDA - 4 archivos	PDF
		*Avance Trimestral de los Indicadores 4° Trimestre	PDF
		*Información sobre las Auditorías realizadas 2019- 2020	PDF
		*Factura de Anticipo	PDF
		*Oficio 1 y 2 Cuarta Entrega	PDF
		*Informes de la Fiscalización Superior 2019 - 2024	PDF
		*Cuadro de Información sobre Auditorías del Fondo FISE 2029 - 2024	PDF
	Quinto Requerimiento	*Sabana de Proyectos del Fondo FISE	XLSX
		*Explicación por puntos de la Evaluación del Fondo Federal FISE	DOCX
CAEV	Primer Requerimiento	*Lineamientos 2024 DOF	DOCX
		*Anexo IV Seguimiento a Aspecto Susceptibles de Mejora, Derivados de Informes y Evaluaciones Externas	PDF
		*Informe Final de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades FISE, del Ramo General 33	PDF
		*Oficio de Solicitud Inicial para el PAE 2025	PDF
		*Documento de Posición Institucional 2024	DOCX
		*Resumen Ejecutivo del FISE	PDF
		*Acta Primera, Tercera y Cuarta Sesión Ordinaria SUPLADEB FISE	PDF
		*Reporte 4° Trimestre 2018 - 2024	PDF
	Segundo Requerimiento	*Fichas Técnicas del Proyecto	PDF
		*Cuenta Pública 4° Informe Trimestral	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para el año 2024.	PDF
		*Integración del Informe del Diagnóstico del Fondo Federal FISE	PDF
		*Acuerdo por el que se emiten los Lineamientos sobre los indicadores para medir los avances físicos y financieros relacionados con los recursos públicos federales.	PDF
		*Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	PDF
		*Plan Veracruzano de Desarrollo 2019 - 2024	PDF
		*Programa Sectorial de Desarrollo Social del Estado de Veracruz	PDF
		*Lineamientos 2024 DOF	DOCX
		*Plan Institucional 2019 - 2024	DOCX
		*Oficio Segunda Solicitud PAE	PDF
	Tercer Requerimiento	*Lineamientos 2024 DOF	DOCX
		*Acta Primera Sesión Ordinaria 2024	PDF
		*Aspectos Generales del Fondo	PDF
		*Decreto por el que se formula la Declaratoria de las Zonas de Atención Prioritaria para el año 2024.	PDF
		*Indicadores 1º Trimestre 2024	PDF
		*Manual MIDS 2024	PDF
		*Plan Institucional 2019 - 2024	PDF
		*Plan Veracruzano de Desarrollo 2019 - 2024	PDF
		*Fichas Técnicas del Programa Presupuestario	PDF
		*Reporte de Avance de Indicadores y Justificaciones	PDF
		*Oficio de Avances Proyectos de Mejora PAE - 2022- 2024	PDF
		*Organigrama General de la Comisión del Agua del Estado de Veracruz	PDF



ESCUELA DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Ejecutora del Gasto	Número de Requerimiento	Información Remitida	Formato
		*Acta Entrega - Recepción Física	PDF
		*Acta Entrega - Recepción Usuaría	PDF
		*Dictamen de Fallo Digestores Diquela	PDF
		*Ficha MIDS	PDF
		*Documento de Solicitud de Concesión para explotar o aprovechar aguas superficiales de Jurisdicción Estatal - 4 archivos	PDF
		*Documento de Solicitud de baja definitiva y retiro de la toma - 20	PDF
		*Documentación Licitaciones	PDF
		*Documento de Solicitud para la Contratación del Servicio de desazolve de alcantarillado	PDF
		*Documento de Validación de Proyectos de Infraestructura	PDF
		*Evidencias Obras MIDS - 32 archivos	PDF
		*Anexos FISE PAE 2025	XLSX
		*Oficio de Tercera Solicitud de Información	PDF
	Cuarto Requerimiento	*Indicadores 1º, 2º, 3º y 4º Trimestre 2024	PDF
		*Informes de Auditorías - 5 archivos	PDF
		*Oficio Cuarta Solicitud de Información	PDF

Fuente: Elaboración propia (2025).